



PLANO NACIONAL DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL **2026**

Atuação em Rede para fortalecimento da inovação, transformação digital e desenvolvimento institucional na Justiça Federal.

Brasília – DF



JUSTIÇA FEDERAL
Conselho da Justiça Federal

PLANO NACIONAL DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL

2026

Meta Nacional 9 do Poder Judiciário



REDE DE INOVAÇÃO
DA JUSTIÇA FEDERAL

INOVAÇÃO | COLABORAÇÃO | INTEGRAÇÃO
TRANSFORMAÇÃO | EFICIÊNCIA | CIDADANIA





PLANO NACIONAL DE INOVAÇÃO
DA JUSTIÇA FEDERAL PARA CUMPRIMENTO DA META 9

2026

Rede de Inovação da Justiça Federal

ELABORAÇÃO

Rede de Inovação da Justiça Federal
Conselho da Justiça Federal – CJF
Tribunais Regionais Federais da 1ª à 6ª Região

COORDENAÇÃO

Ipê Lab – Laboratório de Inovação do Conselho da Justiça Federal

DIAGRAMAÇÃO

Rede de Inovação da JF

Maio de 2026

Brasília – DF



1 APRESENTAÇÃO

O Plano Nacional de Inovação da Justiça Federal – 2026 constitui instrumento estratégico de atuação colaborativa entre o Conselho da Justiça Federal, os Tribunais Regionais Federais e seus laboratórios de inovação, voltado ao fortalecimento da cultura de inovação, da transformação digital e do desenvolvimento institucional no âmbito da Justiça Federal.

A iniciativa encontra fundamento na Resolução CNJ nº 395/2021 e na Portaria CNJ nº 379/2024, que instituiu o Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário, estruturado nos eixos Organizacional e Processo Inovativo.

Nesse contexto, a Justiça Federal instituiu a Rede de Inovação da Justiça Federal, por meio da Portaria CJF nº 829/2024, com o objetivo de promover integração institucional, compartilhamento de conhecimento, cooperação interinstitucional e desenvolvimento colaborativo de soluções inovadoras voltadas à melhoria contínua da prestação jurisdicional.

O presente plano consolida ações nacionais desenvolvidas em rede no âmbito do Eixo Organizacional, especialmente nas dimensões “Estrutura Organizacional e Gestão de Pessoas” e “Estratégia de Inovação”, fortalecendo iniciativas relacionadas à capacitação, transformação digital, inteligência artificial, compartilhamento de boas práticas, governança colaborativa e integração entre os órgãos da Justiça Federal.

Considerando as especificidades regionais e institucionais dos tribunais, as iniciativas relacionadas ao Eixo Processo Inovativo poderão ser complementadas localmente pelos respectivos órgãos, observadas as diretrizes do Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário e da Meta Nacional 9 do CNJ.

As ações previstas neste documento refletem o compromisso da Justiça Federal com o fortalecimento da inovação pública, da aprendizagem colaborativa, da atuação em rede e da utilização estratégica da tecnologia como instrumento de modernização institucional e aprimoramento contínuo dos serviços prestados à sociedade.



2

A REDE DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL

A Rede de Inovação da Justiça Federal foi instituída pela Portaria CJF nº 829, de 12 de dezembro de 2024, com o objetivo de fortalecer a atuação colaborativa entre o Conselho da Justiça Federal, os Tribunais Regionais Federais e seus respectivos laboratórios e núcleos de inovação.

A iniciativa surgiu a partir da necessidade de ampliar a integração institucional, otimizar recursos, compartilhar conhecimentos e desenvolver soluções inovadoras voltadas aos desafios comuns da Justiça Federal, consolidando uma atuação coordenada em âmbito nacional.

A Rede é composta por representantes do Conselho da Justiça Federal e dos Tribunais Regionais Federais da 1ª à 6ª Região, promovendo articulação permanente entre magistrados(as), servidores(as), laboratoristas e áreas estratégicas relacionadas à inovação, governança e transformação digital.

Compete à Rede de Inovação da Justiça Federal propor, deliberar e desenvolver ações voltadas ao planejamento e à execução de iniciativas colaborativas, estimulando a cultura de inovação, a aprendizagem em rede, o compartilhamento de boas práticas e o desenvolvimento conjunto de soluções institucionais.

Desde sua instituição, a Rede vem promovendo ações integradas relacionadas ao fortalecimento da inovação na Justiça Federal, incluindo:

- estruturação do cadastro nacional de laboratórios;
- realização de diagnósticos institucionais sobre inteligência artificial;
- compartilhamento de soluções tecnológicas;
- construção colaborativa de ações de capacitação;
- integração entre os laboratórios e núcleos de inovação;
- realização periódica de reuniões estratégicas nacionais.

A atuação em rede fortalece a capacidade institucional da Justiça Federal para enfrentar os desafios contemporâneos relacionados à transformação digital, à modernização administrativa e à melhoria contínua da prestação jurisdicional, promovendo uma cultura organizacional orientada à colaboração, à inovação e ao desenvolvimento sustentável.



REDE DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL

ATUAÇÃO COLABORATIVA PARA INOVAR, TRANSFORMAR E FORTALECER A PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

1



Governança Estratégica



JUSTIÇA FEDERAL
Conselho da Justiça Federal



Define diretrizes, promove a governança da inovação e articula ações nacionais em conjunto com os seis Tribunais Regionais Federais

2



Governança em Rede



Rede de Inovação
da Justiça Federal

Instância colaborativa responsável por propor, deliberar e desenvolver iniciativas conjuntas de inovação.

3



Integração Nacional



6 Tribunais Regionais em articulação por meio dos seus laboratórios de inovação

4



Laboratórios em ação

Letramento Digital

TRF1 TRF3

Promoção de capacitações e ações de letramento digital para fortalecer competências e incentivar a cultura da inovação

Biblioteca de Prompts

TRF6 TRF5

Desenvolvimento e compartilhamento de uma biblioteca colaborativa de prompts para o uso ético, seguro e eficiente de ferramentas de IA Generativa

Planejamento Estratégico

TRF4 TRF2

Construção colaborativa de metodologias e ferramentas para o planejamento estratégico da inovação nos Tribunais Regionais Federais

Projetos desenvolvidos pela Rede

3 DIRETRIZES DO PLANO NACIONAL DE INOVAÇÃO

O Plano Nacional de Inovação da Justiça Federal – 2026 está estruturado em consonância com a Resolução CNJ nº 395/2021, com a Portaria CNJ nº 379/2024 e com as diretrizes da Rede de Inovação da Justiça Federal, instituída pela Portaria CJF nº 829/2024, consolidando uma atuação colaborativa entre o Conselho da Justiça Federal, os Tribunais Regionais Federais e seus respectivos laboratórios e núcleos de inovação.

As ações previstas neste plano observam os princípios da gestão da inovação no Poder Judiciário, promovendo integração institucional, compartilhamento de conhecimento, desenvolvimento colaborativo de soluções e fortalecimento da capacidade institucional para inovação.

Nesse contexto, o plano está fundamentado nas seguintes diretrizes estratégicas e seus respectivos alinhamentos ao Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário:

Diretriz Estratégica	Alinhamento ao Plano Nacional de Inovação
Fortalecimento da atuação colaborativa em rede entre CJF, TRFs e laboratórios de inovação	Estratégia de Inovação; Redes de Inovação; Cooperação interinstitucional
Compartilhamento de experiências, metodologias e boas práticas	Colaboração; Compartilhamento de conhecimento; Desenvolvimento colaborativo
Promoção da aprendizagem contínua e da formação em inovação	Estrutura Organizacional e Gestão de Pessoas; Formação continuada
Incentivo à transformação digital e ao uso estratégico da tecnologia	Cultura de inovação; Modernização institucional; Transformação digital
Estímulo à inovação aberta e à construção coletiva de soluções	Gestão da Inovação; Inovação aberta; Participação colaborativa
Disseminação da cultura de inovação no âmbito institucional	Cultura de Inovação; Fortalecimento da capacidade institucional
Integração entre laboratórios, áreas estratégicas e unidades administrativas	Governança colaborativa; Integração institucional
Desenvolvimento de ações voltadas à melhoria contínua da prestação jurisdicional	Inovação aplicada aos serviços; Melhoria organizacional
Fortalecimento da governança da inovação na Justiça Federal	Estratégia da Inovação; Governança da inovação
Estímulo ao uso ético, seguro e responsável da inteligência artificial e de tecnologias emergentes	Transformação digital responsável; Inovação institucional; Uso estratégico de tecnologia

EIXO ORGANIZACIONAL

Estrutura Organizacional e Gestão de Pessoas

Iniciativa Inovadora: Promover capacitação em inovação para magistrados(as) e servidores(as) dos órgãos do Poder Judiciário.

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Realizar ciclo nacional colaborativo de capacitações em inovação e transformação digital	Fortalecer competências institucionais voltadas à inovação	Promoção de palestras, oficinas, talks e ações formativas integradas	CJF, TRFs e laboratórios de inovação	2025–2026	Ambiente virtual e híbrido	Baixo custo operacional com compartilhamento institucional
Desenvolver trilhas formativas sobre inteligência artificial aplicada ao Judiciário	Disseminar conhecimentos sobre IA e transformação digital	Capacitações colaborativas com especialistas e laboratoristas	Rede de Inovação da Justiça Federal	Contínuo	Plataformas institucionais e canal do CJF	Compartilhamento de recursos existentes
Compartilhar instrutores, oficinas e metodologias entre os tribunais	Fortalecer atuação em rede e integração institucional	Banco colaborativo de ações e facilitadores	Laboratórios e núcleos de inovação	Contínuo	Rede de Inovação da Justiça Federal	Sem custos adicionais relevantes
Promover ações voltadas ao letramento digital e cultura de inovação	Fortalecer a cultura organizacional voltada à inovação	Eventos, oficinas práticas e conteúdos institucionais	CJF e TRFs	2025–2026	Formato virtual e presencial	-
Disponibilizar conteúdos gravados e reutilizáveis	Ampliar alcance e continuidade da aprendizagem	Publicação dos materiais em canais institucionais	CJF e unidades promotoras	Contínuo	YouTube e plataformas institucionais	Baixo custo operacional

EIXO ORGANIZACIONAL

Estrutura Organizacional e Gestão de Pessoas

Iniciativa Inovadora: Divulgar as ações de inovação em comunicação interna no tribunal.

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Estruturar estratégia nacional de comunicação da Rede de Inovação da Justiça Federal	Fortalecer a disseminação da cultura de inovação	Construção colaborativa de identidade e diretrizes de comunicação	CJF, TRFs e Rede de Inovação	2025–2026	Justiça Federal	-
Compartilhar ações, projetos e boas práticas desenvolvidas pelos tribunais	Promover integração e visibilidade institucional	Publicações conjuntas e compartilhamento de conteúdos	Laboratórios e áreas de comunicação	Contínuo	Canais institucionais	-
Divulgar eventos, oficinas e capacitações promovidas pela Rede	Ampliar participação institucional	Calendário integrado e ações coordenadas de divulgação	Rede de Inovação da JF	Contínuo	Intranet, e-mails e plataformas institucionais	-
Produzir conteúdos institucionais sobre inovação e transformação digital	Disseminar conhecimentos e fortalecer engajamento	Cards, vídeos, notícias e materiais educativos	Áreas de comunicação e laboratórios	Contínuo	Canais internos dos órgãos	-
Estimular compartilhamento de experiências entre unidades e laboratórios	Fortalecer aprendizagem colaborativa	Espaços institucionais de troca e disseminação de práticas	Rede de Inovação da Justiça Federal	Contínuo	Ambiente virtual colaborativo	-

EIXO ORGANIZACIONAL

Estrutura Organizacional e Gestão de Pessoas

Iniciativa Inovadora: Divulgar as ações de inovação para a sociedade.

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Estruturar estratégia de comunicação externa da Rede de Inovação da Justiça Federal	Ampliar a visibilidade das ações inovadoras da Justiça Federal	Construção colaborativa de plano de comunicação institucional	CJF, TRFs e áreas de comunicação	2025–2026	Justiça Federal	-
Divulgar iniciativas, projetos e boas práticas desenvolvidas pelos tribunais	Fortalecer transparência e aproximação com a sociedade	Publicações institucionais integradas	Laboratórios e áreas de comunicação	Contínuo	Sites institucionais e redes sociais	-
Compartilhar conteúdos sobre inovação, IA e transformação digital	Disseminar conhecimento e fortalecer imagem institucional	Produção de notícias, vídeos, cards e materiais educativos	Rede de Inovação da JF	Contínuo	Plataformas institucionais	-
Promover cobertura institucional de eventos e ações colaborativas	Dar visibilidade às ações desenvolvidas em rede	Divulgação coordenada entre os órgãos	CJF, TRFs e laboratórios	Contínuo	Sites, eventos e canais digitais	-
Estimular divulgação de projetos inscritos e compartilhados na Renovajud	Fortalecer compartilhamento e replicabilidade das soluções	Articulação entre laboratórios e áreas estratégicas	Rede de Inovação da Justiça Federal	Contínuo	Renovajud e canais institucionais	-

EIXO ORGANIZACIONAL

Estratégia de Inovação

Iniciativa Inovadora: Promover cooperação interinstitucional.

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Fortalecer a atuação da Rede de Inovação da Justiça Federal	Consolidar atuação colaborativa nacional	Realização periódica de reuniões estratégicas da Rede	CJF, TRFs e laboratórios	Contínuo	Ambiente virtual e híbrido	-
Desenvolver ciclo colaborativo nacional de capacitações em inovação e transformação digital	Compartilhar competências e fortalecer atuação em rede	Promoção rotativa de eventos e ações formativas entre os tribunais	TRF1 e TRF3	2025-2026	Plataforma virtual institucional	Baixo custo operacional
Estruturar ações colaborativas relacionadas à inteligência artificial e transformação digital	Compartilhar soluções e experiências institucionais	Construção conjunta de diagnósticos, oficinas e compartilhamento de iniciativas de IA	TRF5 e TRF6	2025-2026	Rede de Inovação da Justiça Federal	-
Compartilhar projetos, metodologias e soluções inovadoras entre os tribunais	Estimular replicabilidade e disseminação de soluções	Troca contínua de experiências e boas práticas	Rede de Inovação da JF	Contínuo	Justiça Federal	—
Incentivar participação conjunta em eventos e iniciativas de inovação pública	Ampliar aprendizagem colaborativa e integração nacional	Articulação institucional entre CJF, TRFs e parceiros externos	Rede de Inovação da JF	Contínuo	Eventos nacionais e regionais	—
Realizar o Encontro Nacional de Inovação do Poder Judiciário Federal	Fortalecer governança colaborativa e disseminação de soluções	Incentivo à integração de projetos inovadores e ações colaborativas	Rede de Inovação da JF	Segundo semestre	Conselho da Justiça Federal	Baixo custo com uso de estrutura própria do Conselho. Diárias e Passagens dos Participantes.

EIXO PROCESSO INOVATIVO

Dimensões Estratégicas Definidas pelos Tribunais Regionais Federais

Considerando as especificidades regionais, institucionais e estratégicas de cada órgão, os Tribunais Regionais Federais definirão autonomamente as dimensões e iniciativas relacionadas ao Eixo Processo Inovativo, observadas as diretrizes do Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário e da Meta Nacional 9 do CNJ.

Tribunal	Dimensão Escolhida
TRF1	Gestão de Equipe de Projetos de Inovação
TRF2	Gestão da Inovação
TRF3	Gestão da Inovação
TRF4	Gestão de Equipes de Projetos de Inovação
TRF5	Gestão do Portfólio de Inovações
TRF6	Gestão de Equipe de Projetos de Inovação

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: GESTÃO DE EQUIPE DE PROJETOS DE INOVAÇÃO

O Plano de Ação de Inovação do TRF1 contempla iniciativas voltadas ao fortalecimento da atuação colaborativa entre áreas estratégicas, ao aprimoramento da gestão de projetos de inovação e à consolidação de práticas voltadas à transformação institucional. Nesse contexto, o LabJF1 atuará em integração com a Asgen (Assessoria de Gestão Negocial de Sistemas) para promover maior alinhamento entre as etapas de concepção, priorização e desenvolvimento das iniciativas inovadoras, com utilização de metodologias ágeis, ferramentas de gestão visual e trabalho colaborativo.

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Aprimorar a atuação integrada entre o LabJF1 e a Asgen para fortalecer a gestão de projetos de inovação, com uso do <i>Lean Inception</i>	A integração multidisciplinar e o uso de metodologias ágeis aumentam a eficiência, a organização e a transparência dos projetos inovadores	A ação será desenvolvida conjuntamente pelo LabJF1 e pela Asgen, com uso da metodologia Lean Inception e das plataformas Miro e Microsoft Planner para organização e acompanhamento dos projetos	Equipes do LabJF1 e da Asgen	Janeiro a dezembro de 2026	LabJF1 e Asgen	Sem custo. Utilização da infraestrutura tecnológica e das ferramentas institucionais já disponíveis no âmbito do TRF1.

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 2ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão da Inovação

O TRF2 desenvolverá ações voltadas ao fortalecimento da gestão da inovação institucional, promovendo a atuação integrada entre laboratórios do poder judiciário, áreas estratégicas e equipes multidisciplinares, com foco no desenvolvimento colaborativo de projetos inovadores destinados à melhoria dos processos internos e ao aperfeiçoamento dos serviços institucionais. Alinhado às diretrizes do Plano Nacional de Gestão da Inovação do Poder Judiciário e às práticas adotadas pelos demais Tribunais Regionais Federais, o plano prioriza a utilização de metodologias ágeis, oficinas colaborativas, ferramentas de gestão visual, design thinking e ambientes híbridos de trabalho, incentivando a construção participativa de soluções, o compartilhamento de boas práticas e o fortalecimento da cultura de inovação no âmbito institucional.

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Desenvolver projetos inovadores de forma colaborativa, com foco na melhoria de processos internos e no aperfeiçoamento dos serviços institucionais, utilizando metodologias ágeis e abordagem centrada no usuário.	A iniciativa busca fortalecer a gestão da inovação institucional, estimular a atuação integrada das equipes multidisciplinares e parcerias, além de promover soluções inovadoras voltadas ao aperfeiçoamento dos processos internos e dos serviços institucionais.	A ação será executada mediante utilização de metodologias ágeis, <i>design thinking</i> , oficinas colaborativas, ferramentas de gestão visual e construção participativa de soluções inovadoras voltadas ao aperfeiçoamento dos serviços institucionais.	Laboratório de Inovação da JF2, unidades institucionais, equipes multidisciplinares e áreas estratégicas envolvidas nas iniciativas de inovação.	Durante o biênio 2025/2026.	Nos laboratórios de inovação e nas unidades institucionais, em ambiente presencial e virtual.	Sem custos extras, com utilização da infraestrutura tecnológica, ferramentas institucionais e equipes já disponíveis no âmbito do TRF2.

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 3ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão da Inovação

No âmbito do Eixo Processo Inovativo, a Justiça Federal da 3ª Região desenvolverá ações voltadas: a) à uniformização de fluxo de trabalho dos laboratórios de inovação do TRF3, da SJSP e da SJMS, observadas as peculiaridades de cada um; b) à atuação do laboratórios de inovação junto às unidades administrativas e unidades judiciais com vistas ao tratamento de problemas e à busca de soluções, e à melhoria dos fluxos de trabalho, com base na colaboração, criatividade, diversidade e ampla participação; c) bem como ao desenvolvimento de iniciativas inovadoras a partir da inovação aberta, estimulando a construção de soluções aptas a beneficiar o sistema de justiça e outras instituições públicas ou privadas.

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Elaborar o fluxo de trabalho dos Laboratórios de Inovação da JF3R.	Porque os Laboratórios de Inovação da JF3R não têm um fluxo de trabalho desenhado que possa orientar todos os que atuam ou venham a atuar nos laboratórios, e que possa omitizar o impulso e o andamento dos trabalhos e expedientes. Observação: o desenho do fluxo de trabalho não visa engessá-lo, de vez que poderá ser atualizado, periodicamente, de acordo com a	A equipe de laboratoristas de cada um dos Laboratórios de Inovação da JF3R se reunirá para desenhar o fluxo de trabalho mais adequado ao respectivo laboratório de inovação, e contará com o auxílio da equipe da ADEG. Será utilizado qualquer meio apto ao desenho de fluxos. Ex. Miro, Bisage Modeler, etc.	ADEG/TRF3, iLabTRF3, iJusLab e InoveMS	Os fluxos de trabalho serão finalizados até 30/10/2026.	iLabTRF3, iJusLab e InoveMS: Em qualquer meio apto ao desenho de fluxos. Ex. Miro, Bisage Modeler, etc.	Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata.
Desenvolver projetos nas unidades judiciais envolvendo a realização de oficinas para aplicação do trabalho intitulado "Do diagnóstico à Solução", delineado pelo iJusLab.	Porque as unidades judiciais enfrentam, muitas vezes, dificuldades na organização e execução de suas atividades cotidianas, o que requer o tratamento dos problemas e a busca de soluções de forma focada, a fim de alcançar a melhoria dos serviços judiciais.	A unidade judicial apresentará a demanda ao iJusLab que realizará oficina presencial ou online para aplicação do trabalho intitulado "Do Diagnóstico à Solução", formatado com base na abordagem do Design Thinking. Cada unidade judicial corresponderá a um projeto, no qual será avaliado o resultado,	iJusLab, com a colaboração do iLabTRF3 e InoveMS	Sempre que houver demanda das unidades judiciais e durante todo o ano de 2026.	JF3R: iJusLab.	Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata.

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 3ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão da Inovação

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Desenvolver projetos no Gabinete da Conciliação do TRF3 e nas Centrais de Conciliação (CECONs) envolvendo a realização de oficinas nos Laboratórios de Inovação da JF3R.	Porque o Gabinete da Conciliação do TRF3 e as Centrais de Conciliação (CECONs) enfrentam, muitas vezes, dificuldades na organização e execução de suas atividades cotidianas, o que requer o tratamento dos problemas e a busca de soluções de forma focada, a fim de alcançar a melhoria dos serviços judiciais	O Gabinete da Conciliação do TRF3 apresentará a demanda ao iLabTRF3 que realizará Oficina de Design Thinking presencial ou online. Cada oficina corresponderá a um projeto, no qual será avaliado o resultado, sempre que possível.	iLabTRF3, com a colaboração do iJuspLab e InoveMS	Sempre que houver demanda do Gabinete da Conciliação do TRF3 e das Centrais de Conciliação (CECONs), e durante todo o ano de 2026.	JF3R: iLabTRF3, iJuspLab e InoveMS (questão da JF3R)	Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata.
Realizar oficinas nos Laboratórios de Inovação da JF3R.	Porque os Laboratórios de Inovação da JF3R são um espaço propício para a participação de atores de todos os níveis hierárquicos na formulação e na discussão de projetos inovadores, em razão dos princípios que norteiam a sua existência e suas atividades: proporciona um ambiente aberto e informal; estimula a colaboração, a criatividade e escuta; garante a diversidade e ampla participação dos envolvidos no tema tratado; acolhe o erro como parte do processo; trabalha com prototipação e experimentação; aplica abordagens/ferramentas de inovação. Com isso, possibilita o trabalho conjunto de atores de todos os níveis hierárquicos.	A ampla participação será garantida nas oficinas presenciais ou online realizadas pelos laboratórios de inovação da JF3R, com a aplicação da abordagem do Design Thinking ou outra maneira inovadora de resolver problemas, e com o uso da Plataforma Miro.	iLabTRF3, iJuspLab e InoveMS	Sempre que houver demanda de qualquer unidade administrativa ou judicial do TRF3, da SJSP e SJMS, e durante todo o ano de 2026.	JF3R: iLabTRF3, iJuspLab e InoveMS	Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata.

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 3ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão da Inovação

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Oficinas dos Núcleos de Justiça 4.0.	Porque os Núcleos de Justiça 4.0 enfrentam, muitas vezes, dificuldades na organização e execução de suas atividades cotidianas, o que requer o tratamento dos problemas e a busca de soluções de forma focada, a fim de alcançar a melhoria dos serviços judiciais.	O iJusLab realizará oficina presencial ou online com base na abordagem do Design Thinking ou outra abordagem ou método de inovação. Eventual oficina presencial será realizada no espaço do iJusLab.	iJusLab, com a colaboração do iLabTRF3 e InoveMS	Durante todo o ano de 2026.	JF3R: iJusLab	Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata.
Oficinas para os Gabinetes aderentes ao Projeto Equilibra do Tribunal.	Porque os Gabinetes do Tribunal enfrentam, muitas vezes, dificuldades na organização e execução de suas atividades cotidianas, o que requer o tratamento dos problemas e a busca de soluções de forma focada, a fim de alcançar a melhoria dos serviços judiciais.	O iLabTRF3 realizará oficina presencial ou online com base na abordagem do Design Thinking ou outra abordagem ou método de inovação. Eventual oficina presencial será realizada no espaço do iJusLab.	iLabTRF3, com a colaboração do iJusLab e InoveMS	Durante todo o ano de 2026.	JF3R: iLabTRF3	Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata.
Implantar o Projeto MackLegalLab	Porque a inovação aberta tem o potencial de gerar benefícios para a JF3R, tanto na troca de experiências e conhecimentos, como na obtenção de resultados para a atividade meio e atividade fim.	Será realizado conforme previsto nos ajustes efetuados entre a JFSP e a Universidade Presbiteriana Mackenzie. De acordo com o cronograma atual, a previsão é encerrar a primeira turma do projeto no 1º Semestre de 2026.	iJusLab, com a colaboração do iLabTRF3 e InoveMS	Será executada no 1º Semestre de 2026, com finalização até 31/7/2026.	JF3R: iJusLab	Não haverá custos para além das horas de trabalho de servidores(as). A maioria dos(as) laboratoristas atua de forma voluntária, sem prejuízo das atividades desempenhadas nas suas unidades de lotação e mediante autorização de sua chefia imediata.

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 4ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão de Equipes de Projetos de Inovação

A Justiça Federal da 4ª Região desenvolverá ações voltadas ao fortalecimento da gestão das equipes de projetos de inovação, com foco na atuação integrada da Rede de Inovação 4R, na constituição e fortalecimento de equipes multiprofissionais e intersetoriais vinculadas aos laboratórios de inovação e na ampliação da articulação colaborativa entre laboratórios, unidades administrativas e unidades judiciais. As iniciativas buscarão promover maior integração regional entre Tribunal e Seções Judiciárias, inclusive capital e interior, estimular a participação de magistrados(as) e servidores(as) de diferentes áreas institucionais no desenvolvimento de projetos estratégicos de inovação e fortalecer a estrutura de pessoal vinculada aos laboratórios, incluindo profissionais com dedicação exclusiva e colaboradores vinculados às iniciativas estratégicas de inovação.

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Constituir e fortalecer equipes multiprofissionais e intersetoriais vinculadas aos laboratórios de inovação da Justiça Federal da 4ª Região, com participação de magistrados(as), servidores(as) e colaboradores de diferentes áreas e competências institucionais.	A constituição de equipes multiprofissionais e intersetoriais amplia a capacidade institucional de desenvolvimento, implementação e sustentação de projetos estratégicos de inovação, favorecendo integração organizacional, compartilhamento de competências e fortalecimento da atuação dos laboratórios de inovação.	Por meio da formação e fortalecimento de equipes colaborativas compostas por magistrados(as) e servidores(as) de diferentes áreas do Tribunal e das Seções Judiciárias, inclusive capital e interior, vinculados aos laboratórios de inovação e às iniciativas estratégicas de inovação.	Rede de Inovação 4R; laboratórios de inovação; Assessoria de Projetos e Inovação do TRF4; magistrados(as) e servidores(as) vinculados às iniciativas estratégicas de inovação.	Até outubro de 2026.	No âmbito do TRF4, das Seções Judiciárias e da Rede de Inovação 4R.	A iniciativa será desenvolvida com utilização das estruturas e equipes institucionais já existentes, com a possibilidade de incremento de pessoal.
Promover atuação colaborativa intersetorial e regional entre os laboratórios de inovação da Justiça Federal da 4ª Região e unidades administrativas e judiciais envolvidas no desenvolvimento de projetos estratégicos de inovação.	A atuação colaborativa entre laboratórios e unidades institucionais fortalece a integração regional, amplia a capacidade de desenvolvimento de soluções inovadoras e favorece a construção conjunta de projetos estratégicos alinhados às necessidades institucionais da Justiça Federal da 4ª Região.	Por meio da atuação integrada entre os laboratórios da 4ª Região, articulação intersetorial entre unidades administrativas e judiciais e desenvolvimento colaborativo de projetos estratégicos de inovação no âmbito da Justiça Federal da 4ª Região.	Rede de Inovação 4R; laboratórios de inovação; Assessoria de Projetos e Inovação do TRF4; unidades administrativas e judiciais parceiras.	Até outubro de 2026.	No âmbito do TRF4, das Seções Judiciárias e da Rede de Inovação 4R.	A iniciativa será desenvolvida com utilização das estruturas e equipes institucionais já existentes, com a possibilidade de incremento de pessoal.

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 5ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão de Portfólio de Inovação

Embora o Tribunal Regional Federal da 5ª Região desenvolva, no âmbito local, diversas iniciativas voltadas ao fortalecimento da inovação institucional, incluindo ações de integração com universidades e instituições parceiras, a exemplo da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), da Universidade Federal de Alagoas (UFAL) e do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), além da promoção e fortalecimento de redes locais de inovação, como o Massapê e o PotInova, para fins de cumprimento da Meta Nacional 9 do CNJ, o TRF5 optou por destacar as iniciativas relacionadas à realização de oficinas criativas colaborativas conduzidas com magistrados(as) e servidores(as) do Poder Judiciário.

As ações priorizadas concentram-se na utilização de metodologias participativas e abordagens voltadas à inovação pública, especialmente por meio de oficinas estruturadas para compreensão de desafios institucionais, construção coletiva de soluções, redesenho de serviços e aprimoramento contínuo da prestação jurisdicional, fortalecendo a cultura de inovação, a colaboração interinstitucional e o desenvolvimento de soluções construídas de forma coletiva no âmbito da Justiça Federal da 5ª Região.



O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
 Oficina Criativa no Evento de Novos Designs Organizacionais (4 horas)	O evento consolida uma nova forma de pensar e partilhar novas práticas de gestão diante dos desafios atuais de escassez de recursos e aumento do volume processual	Uso de Design Thinking com participação colaborativa de magistrados de todas as Seções Judiciárias	Corregedoria / Gestão Estratégica do TRF5 / Magistrados das Seções Judiciárias da 5ª Região	mai. de 2026	TRF5	Sem custos
 Participação em projeto de inovação interinstitucional para construção de Audiência Pública voltada ao combate ao assédio eleitoral.	Cumprimento da Meta 9 de inovação do CNJ, promovendo a integração das justiças e órgãos parceiros no enfrentamento ao assédio eleitoral e fortalecimento da integridade do processo democrático.	Atuação colaborativa na Rede Potiguar de Cooperação e Inteligência, por meio de oficinas (incluindo oficina telepresencial de cocriação) e reuniões preparatórias, em três eixos: 1. Integração do fluxo de comunicação com o TRE; 2. Elaboração de cartilha eleitoral em linguagem simples; 3. Ações de disseminação junto a entidades parceiras (FIERN, SESI, entre outras).	Coordenação Geral: Dr. Caio Fonseca (Coordenador do Centro de Cooperação da Justiça). Execução: Rede Potiguar de Cooperação e Inteligência, com representantes do TRE, MPT, TJ, TRT, Justiça Federal (i9.JFRN) e demais instituições parceiras.	Planejamento e oficinas: mai./2026. Audiência Pública: 20/07/2026.	Tribunal Regional Eleitoral (TRE)	Sem custos diretos para o Laboratório.

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 5ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão de Portfólio de Inovação



O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
 Oficina de Demandas Prioritárias dos Diretores de Secretaria da SJCE	Identificar e priorizar demandas institucionais relacionadas à gestão das unidades judiciais e administrativas.	Oficina colaborativa utilizando Design Thinking para mapeamento de dores, priorização de gargalos e construção de soluções junto às áreas responsáveis.	Diretores de Secretaria e equipe da administrativa.	mar. de 2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório.
 Oficina de Apresentação da Equipe de Fluxos – 1ª edição (interna)	Levantar demandas de automação e melhoria de fluxos relacionados ao uso do PJe.	Aplicação de Design Thinking para compreensão dos desafios enfrentados por magistrados e servidores, construção colaborativa de backlog e priorização de melhorias.	Magistrados(as), Diretores(as) de Secretaria, servidores(as), organizados em equipes multifuncionais	jun. de 2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório.
 Oficina de Apresentação da Equipe de Fluxos – 2ª edição (externa)	Identificar dificuldades enfrentadas pelos usuários externos da Justiça Federal.	Dinâmicas de empatia e escuta ativa com representantes da advocacia para levantamento de dores e sugestões de aprimoramento dos serviços.	Advogados(as)	ago. de 2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório
 Oficina “LGPD na Prática Forense”	Fortalecer a cultura de proteção de dados pessoais e adequação à LGPD no ambiente judicial.	Resolução colaborativa de casos práticos utilizando Design Thinking para identificação de riscos, definição de boas práticas e construção de fluxos seguros.	Servidores(as), assessores(as), gabinetes.	Junho e Outubro/2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório.

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 5ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão de Portfólio de Inovação



O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
 Oficinas “Prompt Lab”	Desenvolver competências para uso seguro e eficiente de Inteligência Artificial Generativa no ambiente de trabalho.	Oficinas práticas orientadas por desafios reais, utilizando Design Thinking para criação, teste, validação e compartilhamento de prompts institucionais.	Servidores(as), assessores(as), magistrados(as) das áreas administrativas e judiciárias.	Abril a Novembro/2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório
 Oficina “Laboratório de Anonimização: da Teoria à Prática com IA”	Desenvolver competências relacionadas à anonimização e proteção de dados pessoais utilizando Inteligência Artificial.	Oficinas práticas com aplicação de técnicas de anonimização, estudos de caso e utilização de ferramentas de IA em cenários reais.	Servidores(as), assessores(as) e equipe de estatística.	jun. de 2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório.
 Workshop “Privacy by Design no Judiciário”	Disseminar a cultura de privacidade desde a concepção de serviços e soluções institucionais.	Workshop colaborativo voltado à aplicação dos princípios de Privacy by Design em fluxos, sistemas e serviços judiciais.	Servidores(as), áreas administrativas, tecnologia e inovação.	ago. de 2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório
 Simulação de Incidente de Dados Pessoais (Tabletop Exercise)	Fortalecer a capacidade institucional de resposta a incidentes envolvendo dados pessoais.	Simulação prática de incidentes de segurança da informação e proteção de dados com participação integrada das unidades envolvidas.	Servidores(as)	set. de 2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório.

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 5ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão de Portfólio de Inovação



O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
 Hackathon LGPD "Ideias para Proteger Dados no Judiciário"	Estimular construção colaborativa de soluções inovadoras relacionadas à proteção de dados pessoais.	Maratona de inovação utilizando metodologias ágeis, Design Thinking e prototipação rápida para criação de soluções institucionais.	Servidores(as).	out.2026/ nov.2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório
 Ciclo "Liderança Feminina na Prática" – 4 Oficinas	Fortalecer competências relacionadas à liderança, inovação e desenvolvimento institucional sob a perspectiva da liderança feminina.	Realização de oficinas colaborativas voltadas ao desenvolvimento de habilidades de liderança, comunicação, inovação e gestão.	Magistradas e servidoras.	Junho a outubro de 2026	Seção Judiciária do Ceará	Sem custos diretos para o Laboratório.



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 6ª REGIÃO

Eixo Processo Inovativo

Dimensão: Gestão de Equipes de Projetos de Inovação

O Plano de Ação de Inovação do TRF6 de 2026 contempla iniciativas voltadas à capacitação institucional, disseminação da cultura de inovação, gestão colaborativa de projetos e articulação em rede, com destaque para o Programa Laboratório de Lideranças, as ações do programa TES – Tecnologias Éticas e Sustentáveis, incluindo a Prompteca, a manutenção de site próprio do IluMinas, a Plataforma de Inovação, a participação na Rede de Inovação da Justiça Federal e o aprimoramento da gestão do laboratório por meio de ferramentas colaborativas e de gestão visual de projetos, como o Jira.

O quê	Por quê	Como	Quem	Quando	Onde	Quanto
Aprimorar a gestão de equipe do laboratório de inovação do TRF6 mediante utilização de ferramentas de gestão visual e colaborativa de projetos (Jira).	A utilização de ferramentas colaborativas e de gestão visual contribui para maior integração entre equipes multidisciplinares, e intersetoriais	A ação será executada por meio da utilização do Jira, com adoção de metodologia Kanban para organização e acompanhamento do fluxo de trabalho das iniciativas de inovação conduzidas pelo IluMinas.	TRF6	Contínuo	IluMinas	Sem custos, caso use o plano Free do Jira Software Cloud

4

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O cumprimento da Meta Nacional 9 do Conselho Nacional de Justiça representa, para a Justiça Federal, uma oportunidade estratégica de fortalecimento da inovação institucional por meio da atuação colaborativa em rede, do compartilhamento de conhecimento e do desenvolvimento conjunto de soluções voltadas à modernização do Poder Judiciário Federal.

Nesse contexto, a consolidação da Rede de Inovação da Justiça Federal fortalece a integração entre o Conselho da Justiça Federal, os Tribunais Regionais Federais e seus respectivos laboratórios e núcleos de inovação, promovendo cooperação interinstitucional, troca de experiências, disseminação de boas práticas e desenvolvimento colaborativo de iniciativas relacionadas à transformação digital, à inteligência artificial e à melhoria contínua da prestação jurisdicional.

Ao mesmo tempo, o presente plano reconhece e preserva a autonomia institucional dos Tribunais Regionais Federais para definição, estruturação e execução de ações alinhadas às suas realidades locais, especificidades regionais, prioridades estratégicas e níveis de maturidade em inovação, especialmente no âmbito do Eixo Processo Inovativo.

Dessa forma, o Plano Nacional de Inovação da Justiça Federal – 2026 busca equilibrar integração nacional e autonomia regional, fortalecendo a atuação em rede como um dos pilares para consolidação da cultura de inovação no Poder Judiciário Federal, sem restringir a capacidade criativa, experimental e estratégica de cada tribunal no desenvolvimento de suas próprias iniciativas inovadoras.





JUSTIÇA FEDERAL

PLANO NACIONAL DE INOVAÇÃO DA JUSTIÇA FEDERAL

2026

Atuação em Rede para fortalecimento da inovação, transformação digital e desenvolvimento institucional na Justiça Federal.

