



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA FEDERAL

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL - 2ª REGIÃO



TERMO DE REFERÊNCIA Nº TRF2-TER-2023/00415

1. DEFINIÇÃO DO OBJETO:

1.1 ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS:

1.1.1- Contratação da empresa Assertiva Educação e Cultura, CNPJ 07.311.969/0001-22, para realização do curso "Workshop OKR Agile Coach", com 16 horas-aula, online, no formato telepresencial.

1.1.1.1- As aulas síncronas serão realizadas na Plataforma Zoom, totalizando 16 horas-aula, divididas em 4 dias de 4 horas.

1.2 PRAZO DE VIGÊNCIA/PRAZO DE ENTREGA:

Previsão de realização do curso no período de 27 a 30 de novembro de 2023.

1.3 PRAZO DE GARANTIA/PRAZO DE VALIDADE:

Não se aplica.

1.4 CONDIÇÕES DE MANUTENÇÃO E ASSISTÊNCIA TÉCNICA NO PERÍODO DE GARANTIA:

Não se aplica.

1.5 APRESENTAÇÃO DE AMOSTRAS - REGRAS:

Não se aplica.

1.6 QUALIFICAÇÃO TÉCNICA:

Não se aplica.

1.7 VISTORIA:

Não se aplica.

1.8 METAS FÍSICAS:

Até 20 participantes por turma.

1.9 LOCAL DE ENTREGA/LOCAL DE EXECUÇÃO:

Curso na modalidade EaD, no formato telepresencial síncrono, por meio da Plataforma Zoom.

1.10 CONDIÇÕES ESPECIAIS DE RECEBIMENTO:

Classif. documental

30.01.01.01



TRF2TER202300415A

Não se aplica

1.11 OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA:

1.11.1- A Assertiva Educação e Cultura LTDA deverá cumprir todas as obrigações constantes na proposta, assumindo como exclusivamente seus os riscos e as despesas decorrentes da boa e perfeita execução do objeto;

1.11.2- Disponibilizar material sobre os temas objeto do curso;

1.11.3- Ministras aulas síncronas no horário acordado;

1.11.4- Responder pela formação e organização do conteúdo do curso; e material didático necessário a ser entregue para os participantes;

1.11.5- Emissão de Certificados.

1.12 OBRIGAÇÕES DO CONTRATANTE:

1.12.1- Zelar pela participação dos inscritos;

1.12.2- Encaminhar com antecedência mínima de 48h a lista de participantes;

1.13 CÓDIGO SIASG:

1.14 ALINHAMENTO ESTRATÉGICO:

1.14.1. Macrodesafio: "Fortalecimento da estratégia de TIC e de proteção de dados".

1.14.2. Objetivo Estratégico: "Aperfeiçoar a Governança e a Gestão".

2. FUNDAMENTAÇÃO DA CONTRATAÇÃO:

A fundamentação da contratação está descrita no campo 01. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO do Estudo Técnico Preliminar TRF2-ETP-2023/000240.

3. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO:

3.1- Carga Horária: 16 horas/aula, sendo 4 horas/ dia.

3.2- Período de Realização do Curso: 27 a 30 de novembro de 2023;

3.3- Horário: a definir

3.4- Local do Curso: Plataforma Zoom

3.5- Conteúdo programático no TRF2-CAP-2023/26648.

4. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO:

4.1 REQUISITOS TÉCNICOS E DE QUALIDADE

4.1.1. A empresa deverá disponibilizar material pedagógico para as aulas síncronas na Plataforma Zoom.



4.1.2. Requisitos de conformidade de segurança:

A contratada deverá cumprir a legislação aplicável sobre segurança da informação, privacidade e proteção de dados, em especial, a Lei Geral de Proteção de Dados (Lei Federal n. 13.709/2018).

4.2 REQUISITOS DE SUSTENTABILIDADE:

Dada a natureza do objeto, não há requisitos de sustentabilidade para a presente contratação.

5. MODELO DE EXECUÇÃO DO OBJETO (RESULTADOS ESPERADOS):

Terminada a execução do contrato, são esperados os seguintes resultados:

5.1- Alinhamento estratégico, resultados mensuráveis e priorização: esta metodologia possibilita que os objetivos de alto nível definidos estejam alinhados com a visão e estratégia (macrodesafios) da instituição, garantindo que os colaboradores estejam contribuindo para o alcance dos objetivos comuns.

6. MODELO DE GESTÃO DO CONTRATO:

Durante o período do curso será acompanhada a sua execução, avaliando pontualidade e transmissão total do conteúdo proposto para o curso.

7. CRITÉRIOS DE MEDIÇÃO E PAGAMENTO:

7.1 - O pagamento será efetuado após a entrega dos produtos, à vista do documento fiscal apresentado, obedecida a ordem cronológica, através de ordem bancária e depósito em conta corrente indicada pela Contratada, no prazo de 5 (cinco) dias úteis, contados a partir da liquidação da despesa, quando se tratar de valor igual ou inferior a R\$ 57.208,33 (cinquenta e sete mil, duzentos e oito reais e trinta e três centavos), ou em até 10 (dez) dias úteis contados a partir da liquidação da despesa, para valor superior a R\$ 57.208,33 (cinquenta e sete mil, duzentos e oito reais e trinta e três centavos).

7.1.1 – A liquidação da despesa deverá ser realizada nos mesmos prazos, contados do recebimento do documento fiscal, de acordo com os valores acima descritos, após a certificação do cumprimento da obrigação.

8. FORMAS E CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR:

Para alcançar o objetivo de capacitar e aperfeiçoar os servidores na metodologia de "Gestão OKR - Objetivos e Resultados-Chave" foi verificado o currículo da professora e se o conteúdo proposto atenderia a realidade vivenciada no TRF2 sendo concluído que seria a proposta mais adequada.

9. ESTIMATIVAS DO VALOR DA CONTRATAÇÃO:

O custo estimado será o indicado em planilha anexa ao Edital ou ao Aviso de Dispensa.

10. ADEQUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:



A presente capacitação está prevista na Programação de Capacitação e Desenvolvimento de 2023, conforme TRF2-INF-2023/02179, que teve seus anexos aprovados no despacho TRF2-DES-2023/15987, da Eg. Presidência deste TRF.

11. INSTRUMENTO DE MEDIÇÃO DE RESULTADOS (IMR):

Não se aplica.

12. ANÁLISE DE RISCOS:

Não se aplica.

13. ANEXOS: Os anexos ao presente termo constarão no Edital.

Rio de Janeiro, 25 de outubro de 2023.

- assinado eletronicamente -
MOAMA MAHIN DE SOUZA
Coordenador(a)
COORDENADORIA DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA





PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 2ª REGIÃO

Contratação da Empresa Assertiva Educação e Cultura Ltda – Ação Educacional – “Gestão OKR - Objetivos e Resultados-Chave”

PESQUISA DE PREÇOS (ANEXO NOTAS APRESENTADAS)

1 - NOTA DE EMPENHO

NÚMERO DA NOTA: **2023NE000047**

NOME DO CURSO RELATIVO A ESTA NOTA: “SERVICO DE CAPACITACAO DE PESSOAL - CURSO

WORKSHOP OKR AGILE COACH, ONLINE E AO VIVO”

NOME DA EMPRESA/ÓRGÃO TOMADOR DO SERVIÇO: MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE

NÚMERO DE PARTICIPANTES: 06

VALOR COBRADO PELO CURSO: R\$5.523,30

CARGA HORÁRIA: 16 horas

VALOR COBRADO POR PARTICIPANTE: R\$ 920,55

VALOR COBRADO POR HORA-AULA: 345,20

2 - NOTA DE EMPENHO

NÚMERO DA NOTA: **2022NE002588**

NOME DO CURSO RELATIVO A ESTA NOTA: “SERVICO DE CAPACITACAO DE PESSOAL -WORKSHOP EM EAD OPERACIONAL SOBRE IMPLANTAÇÃO DO FRAMEWORK DE GESTAO DE RESULTADOS OBJECTIVES AND KEYRESULTS”

NOME DA EMPRESA/ÓRGÃO TOMADOR DO SERVIÇO: FUNDO ESPECIAL DE REAPARELHAMENTO E MODERNIZACAO DO PODER JUDICIARIO DE PERNAMBUCO

NÚMERO DE PARTICIPANTES: 25

VALOR COBRADO PELO CURSO: R\$ 22.743,00

CARGA HORÁRIA: 8 horas

VALOR COBRADO POR PARTICIPANTE: R\$ 909,72

VALOR COBRADO POR HORA-AULA: R\$ 2.842,87

Informa-se que o custo total do curso a ser ministrado é de **R\$ 18.760,00** (dezoito mil reais, setecentos e sessenta reais), classificado como Curso Ministrado por Pessoa Jurídica, e que o mesmo **terá 16 (dezesseis) horas-aula**, para até **20 (vinte)** participantes, o que corresponde a **R\$**



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 2ª REGIÃO

968,00 (novecentos e trinta e oito reais) por participante e R\$ 1.172,50 (mil, cento e setenta e dois reais e cinquenta centavos) por hora-aula.

Consideramos, assim, que foi apresentada proposta de ação de capacitação similar a praticada com outros órgãos, a **um valor similar por participante**, atendendo-se, **s.m.j.**, à exigência do critério legal "justificativa de preço", ao avaliarmos a equação custo-benefício.





GOVERNO DO ESTADO DE SERGIPE
NOTA DE EMPENHO

DATA DO EMPENHO: 24/01/2023 NÚMERO: 2023NE000047 FOLHA: 1 / 1

UNIDADE GESTORA EMITENTE: MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE		UG: 111011	GESTÃO: 00001	CNPJ: 13.168.687/0001-10			
ENDEREÇO DA UG: AVENIDA CONSELHEIRO CARLOS ALBERTO BARROS SAMPAIO, 505 -		CIDADE: ARACAJU		U.F.: SE CEP: 49.081-010			
CREDOR: RAZÃO SOCIAL - ASSERTIVA EDUCACAO E CULTURA LTDA NOME FANTASIA - *****		CNPJ: 07.311.969/0001-22					
ENDEREÇO DO CREDOR: RUA MAZZINI N. 495		CIDADE: SAO PAULO		U.F.: SP CEP: 01.528-000			
CÓDIGO U.O.: 11101	PROGRAMA DE TRABALHO: 03.128.0004.0091.0000	NAT. DA DESPESA: 3.3.90.39	FONTES: 1500000000	IMPORTÂNCIA: 5.523,30			
IMPORTÂNCIA POR EXTENSO: CINCO MIL E QUINHENTOS E VINTE E TRES REAIS E TRINTA CENTAVOS							
FICHA FINANCEIRA: 2023.111011.00001.1500000000.33900000.1042 - DESPESAS CORRENTES - OUTRAS DESPESAS CORRENTES							
MODALIDADE DE EMPENHO: 1 - ORDINARIO	TIPO DE DESPESA: 1 - NORMAL	Nº DA N.E. DE REFERÊNCIA: *****					
LICITAÇÃO: 1110112023000009	MODALIDADE DA LICITAÇÃO: 5 - INEXIGÍVEL	NÚMERO DO PROTOCOLO: *****					
REFERÊNCIA LEGAL INEXIGÍVEL, ART. 25, INCISO II, LEI 8.666/93							
CONVÊNIO: *****							
CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO							
JANEIRO: 5.523,30	FEVEREIRO: 0,00	MARÇO: 0,00	ABRIL: 0,00				
MAIO: 0,00	JUNHO: 0,00	JULHO: 0,00	AGOSTO: 0,00				
SETEMBRO: 0,00	OUTUBRO: 0,00	NOVEMBRO: 0,00	DEZEMBRO: 0,00				
ITENS DO EMPENHO							
ITEM	CÓDIGO DO ITEM	ITEM DE GASTO	ESPECIFICAÇÃO	QTD	UNIDADE FORNECIMENTO	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL
1	293672-0	3.3.90.39.48	SERVICO DE CAPACITACAO DE PESSOAL - CURSO WORKSHOP OKR AGILE COACH, ONLINE E AO VIVO, 16H	6,00	ALUNO	920,5500	5.523,30
OBSERVAÇÃO GED. 20.27.0078.0000020/2023-71, CRONOGRAMA DESEMBOLSO: Exercício de 2023, 10 (Dez) dias, a partir do atesto da nota fiscal. PERÍODO DO TREINAMENTO: Fevereiro de 2023.							
LOCALIDADE DE ENTREGA: AVENIDA CONSELHEIRO CARLOS ALBERTO BARROS SAMPAIO, 505. EDIF GOV. LUIZ GARCIA. ARACAJU						TOTAL (R\$)	5.523,30

ORDENADOR(ES) DE DESPESA

MANOEL CABRAL MACHADO NETO
777.823.725-34

Data da Geração: 24/01/2023

Resp. pela solicitação: ANDRE LUIZ MENEZES GUIMARAES

Resp. Geração: ANDRE LUIZ MENEZES



Autenticado digitalmente por CAROLINA DE ASSIS RAMOS - 05/09/2023 às 17:32:00.
Documento Nº: 3867020.34025955-3897 - consulta à autenticidade em
<https://siga.jfrj.jus.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3867020.34025955-3897>



TRF-2MEM202305380

SIGA



TRF2CAP202326642A

SIGA



NOTA DE EMPENHO

DATA DO EMPENHO: 18/11/2022 NÚMERO: 2022NE002588 FOLHA: 1 / 1

UNIDADE GESTORA EMITENTE: FUNDO ESPECIAL DE REAPARELHAMENTO E MODERNIZAÇÃO DO PODER JUDICIÁRIO D				CNPJ: 18.335.922/0001-15		CÓDIGO UG: 070002		GESTÃO: 00001	
CREADOR: ASSERTIVA EDUCACAO E CULTURA LTDA				CNPJ: 07.311.969/0001-22					
ENDEREÇO DO CREDOR: R MAZZINI N. 495				CIDADE: S PAULO		U.F.: SP		CEP: 01528000	
CÓDIGO U.O.: 00221		PROGRAMA DE TRABALHO: 02.128.0422.4644.0000		NAT. DA DESPESA: 3.3.90.39		FONTE: 0124000000		IMPORTÂNCIA: 22.743,00	
IMPORTÂNCIA POR EXTENSO: VINTE E DOIS MIL E SETECENTOS E QUARENTA E TRES REAIS									
FICHA FINANCEIRA: 2022.070002.00001.012400000.33000000.11 - OUTRAS DESPESAS CORRENTES - Outras Despesas Correntes									
MODALIDADE DE EMPENHO: 3 - GLOBAL		TIPO DE DESPESA: 1 - NORMAL		Nº DA N.E. DE REFERÊNCIA:					
LICITAÇÃO: 0700012022000198		MODALIDADE DA LICITAÇÃO: 10 - INEXIGIBILIDADE				NÚMERO DO PROTOCOLO:			
CONTRATO: 00280/2022-FERM-PJ-070002				CEO: 070002.2022.CEO.000373					
REFERÊNCIA LEGAL LEI FEDERAL Nº 8.666 ART 25, INCISO II (PARA A CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS ENUMERADOS NO ART. 13 DESTA LEI, DE NATUREZA SINGULAR, COM PROFISSIONAIS OU EMPRESAS DE NOTÓRIA ESPECIALIZAÇÃO, VEDADA A INEXIGIBILIDADE PARA SERVIÇOS DE PUBLICIDADE E DIVULGAÇÃO)									
CONVÊNIO:									
CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO									
JANEIRO: 0,00		FEVEREIRO: 0,00		MARÇO: 0,00		ABRIL: 0,00			
MAIO: 0,00		JUNHO: 0,00		JULHO: 0,00		AGOSTO: 0,00			
SETEMBRO: 0,00		OUTUBRO: 0,00		NOVEMBRO: 22.743,00		DEZEMBRO: 0,00			
ITENS DO EMPENHO									
ITEM	CÓDIGO DO ITEM	ITEM DE GASTO	ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE	UNIDADE DE FORNECIMENTO	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL		
1	567893-5	3.3.90.39.48	SERVIÇO DE CAPACITAÇÃO DE PESSOAL - WORKSHOP EM EAD OPERACIONAL SOBRE IMPLANTACAO DO FRAMEWORK DE GESTAO DE RESULTADOS OBJECTIVES AND KEY RESULTS COM CARGA HORARIA DE 8 HORAS	1,00	UNIDADE	22.743,0000	22.743,00		
OBSERVAÇÃO									
PROJ.18015 - REFERENTE A CONTRATAÇÃO DO "TREINAMENTO E MENTORIA PARA A IMPLANTAÇÃO DO FRAMEWORK DE GESTÃO DE RESULTADOS OKR (OBJECTIVES & KEY RESULTS)", ONLINE AO VIVO, OBJETIVANDO CAPACITAR OS COLABORADORES DA SETIC. SEI: 00019811-84.2022.8.17.8017.- LOTE: TREINAMENTO E MENTORIA PARA IMPLANTAÇÃO DO FRAM.									
LOCALIDADE DE ENTREGA: PRACA DA REPUBLICA, S/N. RECIFE - PE					TOTAL		22.743,00		

RESPONSÁVEL PELA EMISSÃO: FERNANDA LIMA DE OLIVEIRA



Documento assinado digitalmente por: FRANCISCO JOSE FREITAS DE ABREU SANTOS
conforme Decreto Estadual nº 46.837, de 5 de dezembro de 2018.
A autenticidade do documento e as informações da assinatura podem ser conferidas no site:
https://efisco.sefaz.pe.gov.br/sfi_fin_gfu/PRConsultarDocumentoDigital?Doc=2022NE00258807000200001



Autenticado digitalmente por CAROLINA DE ASSIS RAMOS - 05/09/2023 às 17:31:45.
Documento Nº: 3867020.34026035-4977 - consulta à autenticidade em
<https://siga.jfrj.jus.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3867020.34026035-4977>



TRF-2MEM202305380

SIGA



TRF2CAP202326645A

SIGA

20/10/2023 00:19

ENC: Workshop OKR | Proposta atualizada - Moama Mahin de Souza

ENC: Workshop OKR | Proposta atualizada

Carolina de Assis Ramos

seg 16/10/2023 11:37

Para: Moama Mahin de Souza <moama@trf2.jus.br>;

 1 anexo

Nota de EMPENHO TJPE 2588-2022.pdf;

Prezada Moama,
Segue e-mail da empresa

Atenciosamente,

Carolina de Assis Ramos

Coordenadoria de Estratégia, Governança e Suporte à Gestão (COGEST)

Secretaria de Tecnologia da Informação – STI/TRF2

Av. Almirante Barroso, 78 – 8º andar – Rio de Janeiro – RJ

Telefone comercial: (21) 3218-9572

Celular: (21) 98177-4487

De: mangelica fixeconsulting.com [mailto:mangelica@fixeconsulting.com]

Enviada em: segunda-feira, 16 de outubro de 2023 09:43

Para: Carolina de Assis Ramos

Assunto: RE: Workshop OKR | Proposta atualizada

Bom dia Carolina, tudo bem?

Segue o Nota de Empenho do TJPE onde realizamos o mesmo treinamento para 25 participantes.

Fico à disposição.

Atenciosamente,

Maria Angélica Castellani

De: mangelica fixeconsulting.com <mangelica@fixeconsulting.com>

Enviado: segunda-feira, 4 de setembro de 2023 13:58

Para: Carolina de Assis Ramos <carolina@trf2.jus.br>

Assunto: RE: Workshop OKR | Proposta atualizada

Boa tarde Carolina,

Segue a proposta atualizada.

Atenciosamente,

Maria Angélica Castellani

<https://correioweb.jfrj.jus.br/owa/#viewmodel=ReadMessageItem&ItemID=AAMkADljY2FINWlxLWFKZjAtNDUxNy1iMjU2LWNjZDI0MmZl3Zjc5NgBGAAAA...> 1/2



TRF2CAP202326637A

20/10/2023 00:19

ENC: Workshop OKR | Proposta atualizada - Moama Mahin de Souza

De: mangelica fixeconsulting.com

Enviado: quarta-feira, 30 de agosto de 2023 19:27

Para: Carolina de Assis Ramos <carolina@trf2.jus.br>

Assunto: Workshop OKR | Proposta atualizada

Boa noite Carolina,

Conforme solicitado, segue a proposta atualizada.

Atenciosamente,

Maria Angélica Castellani

<https://correioweb.jfrj.jus.br/owa/#viewmodel=ReadMessageItem&ItemID=AAMkADljY2FhNWxLWFkZjAtNDUxNy1iMjU2LWNjZDI0MzI3Zjc5NgBGAAAA...> 2/2



TRF2CAP202326637A



São Paulo, 30 de agosto de 2023

À

Secretaria de Tecnologia de Informação do TRF2 (Rio de Janeiro)

De nossa consideração:

A **Assertiva Educação e Cultura (FIXE Consulting & Training)** tem o prazer de enviar a presente proposta técnico-comercial para a realização do Workshop OKR, online e ao vivo, para a **Secretaria de Tecnologia de Informação do TRF2 (Rio de Janeiro)**.

Esperando que a mesma cumpra com suas previsões, ficamos à disposição para fornecer qualquer informação adicional que considere necessária.

Atenciosamente,

Maria Angélica Castellani, PMP

www.youwilldobetter.com
Brasil +55 11 94211-8984 / Portugal +351 918 226 798

1



TRF2CAP202326648A



SOBRE A Assertiva

A **Assertiva Educação e Cultura (FIXE Consulting & Training)** é uma empresa que atua no mercado há 20 anos, prestando serviços empresariais desde o planejamento estratégico até a execução da estratégia através da gestão do portfólio de projetos e processos. Realiza treinamentos em Gestão de Projetos, Processos e Pessoas. Comprometida com os padrões de qualidade exigidos pelo Project Management Institute, oferece um atendimento ágil e personalizado. Somos uma equipe multidisciplinar, altamente qualificada e atualizada com as mudanças e necessidades do mercado. Nossa ampla experiência nas diversas áreas empresariais, nos permite identificar as necessidades da sua empresa, e propor soluções que atendam aos requisitos do seu negócio.

OBJETO DA PROPOSTA

O objeto desta proposta é oferecer à **Secretaria de Tecnologia de Informação do TRF2 (Rio de Janeiro)** a realização de um Workshop OKR Agile Coach, na modalidade online e ao vivo para um grupo dos seus servidores públicos.





O que é OKR?

Objectives and Key Results é um framework de gestão de metas, para a **geração de resultados estratégicos** baseado no desenvolvimento de um **novo mindset** que prioriza **o foco, o alinhamento e o engajamento** no que mais importa.

Traz **resultados surpreendentes**, pois alinha metodologia e força de trabalho em prol de objetivos comuns.

O OKR produz **alta rentabilidade** e **gera significado** para os colaboradores.

OKR promove uma **mudança cultural** em toda a organização e gera um **crescimento exponencial**.

Porque os OKRs são necessários na sua empresa?

Representam um idioma comum para **conseguir realizações** mantendo as **equipes alinhadas**, vertical e horizontalmente.

É uma **ferramenta de sobrevivência** que faz remar todo mundo na **mesma direção**.

Destroem os isolamentos e cultivam **conexões entre os colaboradores**.

Geram **convicção e participação** acima de tudo, em todos os níveis organizacionais, pois **favorecem a automotivação**. Dá mais **autonomia** e libera as capacidades mais criativas e ambiciosas.

Os objetivos e os resultados chave promovem **clareza, responsabilidade** e a **busca sem limite pela grandiosidade**.

O OKR é uma necessidade para fazer a sua **empresa crescer** e se **manter competitiva**.

OKRs e KPIs

Quais são os números que guiam o processo? Por um lado, os Key Results, fatores que impulsionam a atingir os objetivos, e por outro lado os KPIs, (Key Performance Indicators)





que mostram os indicadores do negócio e a sua evolução como consequência da evolução dos OKRs.

Os KPIs representam o alerta, o semáforo sobre como está o processo a caminho do objetivo, ou seja, a performance. Sem os KPIs os Key Results não podem ser dimensionados ou quantificados corretamente.

Assim como o foco dos OKRs são os objetivos a serem alcançados, os KPIs são a maneira como vou mensurar e mostrar o que está em processo de melhoria para o objetivo acontecer.

Este "jogo de letrinhas" é, hoje, uma alternativa mais eficaz e mais compatível com a realidade das empresas no processo de transformação. O planejamento estratégico tradicional, mais engessado e protocolar, começa a ser percebido como algo anacrônico e pouco eficaz na geração dos resultados.

Alguns Clientes da Administração Pública que contrataram o Workshop OKR na modalidade In-company: **Tribunal de Justiça de Santa Catarina, Ministério Público de Sergipe e Tribunal de Justiça do Pernambuco.**

Cases de Sucesso com OKR

1 - Taking

OKR e o impacto no crescimento de uma empresa de serviços de TI

<https://youtu.be/4r33XrR0Cc8>

2 - Tribunal de Justiça de Santa Catarina

O Poder do OKR na Transformação de TI

<https://youtu.be/POSqUyxMJYk>

3 - Bionexo e Grupo Cesari

OKR e Gente que faz: Cases de Sucesso com OKR

<https://youtu.be/G759Njvxt-o>





ESCOPO DA PROPOSTA

O escopo desta proposta consiste em:

Workshop OKR Agile Coach

Trata-se de um workshop 100% online e ao vivo, podendo ser de 16 horas para capacitação no framework de gestão de resultados OKR (Objectives & Key Results). Tem como finalidade aprender a identificar e tangibilizar Objetivos e Key Results que permitam exercer ações de acompanhamento durante o desenvolvimento e garantir resultados em qualquer organização. Os alunos vivenciam os ensinamentos através de dinâmicas e exercícios práticos online e em grupo.

PRINCIPAIS OBJETIVOS:

- Entender a visão atual, tendências e exigências dos Gestores.
- Conscientizar sobre a necessidade de implantação dos OKRs.
- Aprender a elaborar mecanismos de monitoramento.
- Aprimorar formas de medições e sua representação visual.

Dinâmica deste Workshop

- 100% prático e lúdico, com aplicação de modernas técnicas de ensino baseadas na neuro-aprendizagem.
- Todas as dinâmicas e exercícios práticos serão realizados em grupo.
- Realização do simulado com os OKR's para dirimir dúvidas e fixar todos os conceitos passados.
- Método testado e melhorado durante vários anos, comprovadamente eficiente.

5

www.youwilldobetter.com
Brasil +55 11 94211-8984 / Portugal +351 918 226 798



TRF2CAP202326648A



Público Alvo

Este treinamento não requer experiência em projetos ou processos, nem em gerenciamento de portfólio. Todos os conhecimentos necessários para o entendimento e a participação no workshop serão apresentados ao longo do treinamento.

Está direcionado para:

Diretores de Projetos e de Planejamento Estratégico, Gerentes de Portfólio, Gerentes de Programas, Gerentes de Projetos, Gerentes de Processos, Equipes de Escritórios de Projetos (PMO), Equipes de Escritórios de Processos (BPMO), Equipes de Planejamento Estratégico, Recursos Humanos, Responsáveis de Transformação Ágil e de Transformação Digital, e também:

Líderes em geral que queiram:

- Ser parte fundamental no processo de transformação corporativa.
- Mudar a cultura organizacional tornando a empresa mais ágil e competitiva.
- Ter uma visão mais clara do que está sendo executado e os passos necessários para o alcance dos objetivos organizacionais.
- Atuar como agente de mudança reduzindo a curva de aprendizado.
- Tornar o processo de definição de metas mais simples, reduzindo drasticamente o tempo e os recursos necessários.
- Trabalhar com colaboradores mais engajados, colocando esforço no que é mais importante e com foco na entrega.





**PROGRAMA do
WORKSHOP**

OKR - Objectives & Key Results é um sistema de gestão de resultados responsável pelo crescimento exponencial do Google e de muitas outras empresas do Silicon Valley. Possibilita uma gestão de performance estratégica e flexível para preparar a empresa a enfrentar as mudanças constantes e imprevisíveis.

Ementa Workshop OKR

Módulo 1 - Uma história Fantástica!

- 1 - Ambientes Organizacionais Século XXI
- 2 - Porque precisamos de OKR?
- 3 - Os primórdios do OKR
- 4 - O grande impulsionador do OKR
- 5 - Como o Google adotou OKR
- 6 - O significado e a importância do Propósito
- 7 - Dinâmicas

Módulo 2 - Estrutura do OKR

- 1 - Falando de metas
- 2 - O que é OKR?
- 3 - Estrutura dos OKRs
- 4 - Níveis dos OKRs
- 5 - Tipos de OKRs
- 6 - Exemplos e dinâmicas

Módulo 3 - Os Valores e Princípios do Framework OKR

- 1 - Princípios ágeis do OKR





- 2 - Como definir bons OKR
- 3 - OKR de baixo valor
- 4 - Tipos e características dos objetivos
- 5 - Características dos Key Results
- 6 - Porque OKR transforma
- 7 - Dinâmicas

Módulo 4 - Pilares do OKR

- 1 - Foco e compromisso com as prioridades
- 2 - Trabalho em equipe - Alinhamento e Conexão
- 3 - Transparência e Comunicação
- 4 - O Esforço e as Metas desconfortáveis
- 5 - Um novo Mindset e Cultura OKR
- 6 - O que OKR não é
- 7 - Vídeo e dinâmica

Módulo 5 - Processo do OKR

- 1 - Como construir uma estrutura de OKR
- 2 - OKR e Agilidade - Premissas e Conceitos
- 3 - Ciclos do OKR e linha do tempo
- 4 - Estratégia para a adoção de OKR
- 5 - Papéis e responsabilidades
- 6 - Eventos OKR
- 7 - Dinâmicas

Módulo 6 - Como começar a implantação

- 1 - Implantação do OKR
- 2 - Como realizar um piloto OKR
- 3 - Erros e acertos do OKR
- 4 - Cases de sucesso
- 5 - Modelos de templates

Módulo 7 - Game

- 1 - Dinâmica com o OKR Discovery Game





Atividade desenvolvida simulando o ambiente organizacional para promover a vivência do aluno na definição dos OKR. Game personalizado para treinamentos in company.

Módulo 8 - Monitorando OKR

- 1 - O que são Indicadores e KPIs
- 2 - Características dos KPIs
- 3 - Diferenças entre OKR e KPI
- 4 - Como relacionar OKR e KPIs do negócio
- 5 - Dashboard - Melhores práticas
- 6 - Apresentando Resultados - Templates
- 7 - Dinâmicas

Estruturado através de vários games, o aluno coloca em prática todos os conceitos ensinados.

Realiza uma imersão no mundo dos OKRs através do **OKR Discovery Game®**. A prática com o **OKR Discovery Game®** permitirá aprender como escrever corretamente os OKRs. O **OKR Discovery Game®** simula o ambiente organizacional e promove a vivência do aluno na definição dos OKR.

Game consagrado que já foi executado por mais de 500 alunos distribuídos em vários países (Brasil, Peru, México, Guatemala, Equador, Costa Rica, Nicarágua, Venezuela e Colômbia).

Para treinamentos in-company, o **OKR Discovery Game®** é personalizado com situações reais da **Secretaria de Tecnologia de Informação do TRF2 (Rio de Janeiro)**.

Instrutor: Maria Angélica Castellani

Formada em Computação Científica pela Universidade Nacional de La Plata, Argentina, com MBA em Gerenciamento de Projetos e MBA em Negócios Internacionais, ambas pela FGV. Possui certificações PMP, CSM, CSD, CSPO, A-CSM (Advanced CSM), A-CSPO (Advanced CSPO), CAL-T (Certified Agile for Teams), CAL-O (Certified Agile for Organizations), OKR Agile Coach e OKR-CP.





Atua há mais de 25 anos em gerenciamento de projetos, melhoria de processos e implantação de PMO, tendo trabalhado em grandes empresas como Folha da Manhã, UOL, P&G, Wyeth Laboratories, Alcon Laboratories, C&A, São Paulo Alpargatas, IBM do Brasil, Recall do Brasil, Bematech, Volkswagen Bank, Aliança do Brasil, Actua-Autoban (Group CCR), Tribunal de Justiça de Brasília, Tribunal de Justiça de SP, Consorcio Embrakon, Marítima Seguros, Bradesco, CAIXA São Paulo, CAIXA Belo Horizonte, FIAT Services de Belo Horizonte, dentre outras.

Possui experiência internacional na Argentina, Brasil, Chile, Peru, Paraguai, Angola e Portugal, além de atuar como professora de MBA em Gestão de Projetos e Negócios (FIA, HSM, Fundação Vanzolini, USP-ESALQ, SENAC, Facens, UNIT-Aracajú) do Brasil e UCP e ESAN do Peru.

Criou e desenvolveu o Workshop Métricas, KPIs e Dashboards, aplicando uma metodologia inovadora lúdico-prática para a definição de Indicadores e KPIs. Em 2019 foi atualizado e orientado para a realidade e necessidade das empresas com a inclusão do framework OKR, técnica e métodos para implementação e gestão.

Co-autora dos livros:

- Gestão de Projetos, Teoria, Prática e Tendências. Editora Elsevier. 2014.
- Gestão Empresarial: Uma visão integrada. 12-2020.
- Jornada OKR na Prática: Unindo práticas e experiências que potencializam resultados. Brasport, 02-2022.





PRAZO e DATAS

As datas serão confirmadas junto à **Secretaria de Tecnologia de Informação do TRF2 (Rio de Janeiro)** no momento da aprovação desta proposta.

**RESPONSÁVEIS DE
COMUNICAÇÃO e
GARANTIAS**

Toda comunicação, para acompanhamento do projeto, reunião do projeto, controle, solução de problemas, deverão ser realizadas exclusivamente entre o Gestor do Projeto da **Assertiva Educação e Cultura (FIXE Consulting & Training)** Maria Angélica Castellani, e o responsável designado pela **Secretaria de Tecnologia de Informação do TRF2 (Rio de Janeiro)** no momento da aceitação da proposta. Os acordos via conversas diretas ou conferências serão registradas via e-mails e distribuídos aos demais interessados e/ou responsáveis deste projeto.

Garantias da Assertiva Educação e Cultura

A **ASSERTIVA (FIXE Consulting & Training)** compromete-se a:

- Construir uma sólida relação de parceria entre o cliente e consultores que seja capaz de potencializar experiências e qualificações para assegurar a execução deste projeto de forma efetiva e de valor.





ASSERTIVA

Educação Corporativa

- Promover constantemente a satisfação do cliente por meio da qualidade dos profissionais e serviços.
- Entregar os produtos/serviços desta proposta com qualidade e nos prazos acordados.





**CONDIÇÕES
COMERCIAIS**

1 – Preço

1.1 - Workshop OKR Agile Coach

Valor dos cursos in-company 01-2023 - Líderes 16 horas			
Participantes	Valor Total	Desconto	Valor Final R\$
1	1,340.00		
5	6,700.00	10%	6,030.00
10	13,400.00	15%	11,390.00
15	20,100.00	25%	15,075.00
20	26,800.00	30%	18,760.00
25	33,500.00	35%	21,775.00
35	46,900.00	45%	25,795.00

O workshop OKR Agile Coach é realizado, online e ao vivo, em 2 dias consecutivos de 8 horas ou em 4 dias de 4 horas, conforme as datas acordadas, totalizando 16 horas.

2 – Forma de Pagamento

O valor orçado deverá ser pago em até 10 (dez) dias após a realização do workshop.

3 – Impostos

Os valores apresentados nesta proposta estão com impostos vigentes inclusos.

4 - Faturamento

FIXE Consulting & Training é nome de fantasia. A empresa ASSERTIVA Educação e Cultura Ltda. efetuará o faturamento de todos os serviços realizados desta proposta.

13

www.youwilldobetter.com
Brasil +55 11 94211-8984 / Portugal +351 918 226 798



TRF2CAP202326648A



5 – Data de vigência

O prazo de validade da proposta é de **90 dias** contados da data de sua emissão. Os valores apresentados nesta proposta e as datas de realização serão revisados quando do término de sua validade.

